## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Забайкальский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

| Институт    |                                     |  |
|-------------|-------------------------------------|--|
| Факультет _ | ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ              |  |
| Кафелра     | Менелжмента и управления персоналом |  |

## УЧЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

для студентов заочной формы обучения

# по <u>дисциплине</u> Управление производственными ресурсами предприятия

наименование дисциплины (модуля)

для направления 38.04.02 «Менеджмент» направленность ОП профиль — Производственный менеджмент код и наименование направления подготовки (специальности)

### Общая трудоемкость дисциплины (модуля)

|  | Распреде. |       |                 |         |
|--|-----------|-------|-----------------|---------|
|  |           | Всего |                 |         |
| Виды занятий                               | 1 семестр |       | <br>семест<br>р | часов   |
| 1  | 2         | 3     | 4               | 5       |
| Общая трудоемкость                         | 180       |       |                 | 180     |
| Аудиторные занятия, в т.ч.:                | 12        |       |                 | 12      |
| лекционные (ЛК)                            | 6         |       |                 | 6       |
| практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)        | 6         |       |                 | 6       |
| лабораторные (ЛР)                          |           |       |                 |         |
| Самостоятельная работа студентов (СРС)     | 132       |       |                 | 132     |
| Форма промежуточного контроля в семестре*  |           |       |                 | экзамен |
| Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП) | _         |       |                 |         |

## Краткое содержание курса

Предприятие в структуре промышленно-производственного комплекса. Предпринимательская деятельность. Ресурсы предприятия. Задачи экономического управления ресурсами. Управление внеоборотными средствами предприятия. Управление оборотными средствами предприятия Управление трудовыми ресурсами предприятия. Управление затратами предприятия. Управление инвестиционными ресурсами предприятия.

## Форма промежуточного контроля

## Контрольная работа

Номер варианта контрольной работы должен соответствовать последней цифре номера зачетной книжки студента (0-10 вариант). Изменение задания без согласования с преподавателем не допускается.

#### Залание:

- **1.** Определить годовую производственную программу механического участка одноменклатурного производства на основе расчета пропускной способности рабочих мест.
- 2. Определить численность основных рабочих механического участка.
- 3. Определить списочную численность вспомогательных рабочих.
- 4. Рассчитать фонд заработной платы производственных рабочих.
- 5. Рассчитать себестоимость и цену единицы и всего выпуска продукции.
- 6. Определить технико- экономические показатели учаска и заполнить таблицу.

### Технико - экономические показатели

| Показатели               | Значение показателя |
|--------------------------|---------------------|
| Объем производства, шт.  |                     |
| Численность работников   |                     |
| В том числе рабочих      |                     |
| Количество оборудованипя |                     |
| Стоимость оборудования   |                     |
| Фондоотдача              |                     |
| Фондоемкость             |                     |

| Производительность труда работников     |
|---|
| В том числе рабочих                     |
| ФОТ работников                          |
| В том числе рабочих                     |
| Средняя заработная плата работников     |
| В том числе рабочих                     |
| Выручка от реализации продукции (нетто) |
| Себестоисмость реализованной продукции  |
| Прибыль от реализации продукции         |
| Налог на прибыль                        |
| Чистая прибыль                          |
| Рентабельность продаж                   |
| Рентабельность продукции                |

## Вариант 1 Таблица 1-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 5                     | 0,0257                | 1,09                              | 174                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 4                     | 0,0077                | 1,15                              | 120                                    |
| 3.Сверлильная               | 2                     | 0,0207                | 1,18                              | 163                                    |
| 4.Шлифовальная              | 6                     | 0,0182                | 1,01                              | 107                                    |
| 5.Токарная                  | 5                     | 0,0237                | 1,13                              | 162                                    |
| 6.Токарно-<br>агрегатная    | 3                     | 0,015                 | 1,14                              | 196                                    |
| 7.Хонингования              | 1                     | 0,0159                | 1,02                              | 124                                    |

Вариант 2 Таблица 2-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 2                     | 0,019                 | 1,02                              | 122                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 3                     | 0,0196                | 1,01                              | 149                                    |
| 3.Сверлильная               | 2                     | 0,0132                | 1,12                              | 164                                    |
| 4.Шлифовальная              | 1                     | 0,0165                | 1,13                              | 94                                     |
| 5.Токарная                  | 2                     | 0,0083                | 1,14                              | 178                                    |
| 6.Токарно-агргатная         | 5                     | 0,011                 | 1,16                              | 91                                     |
| 7.Хонингования              | 5                     | 0,0106                | 1,01                              | 181                                    |

Вариант 3 Таблица 3-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 5                     | 0,016                 | 1,2                               | 155                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 1                     | 0,0165                | 1,15                              | 175                                    |
| 3.Сверлильная               | 5                     | 0,016                 | 1,12                              | 159                                    |
| 4.Шлифовальная              | 6                     | 0,0276                | 1,11                              | 142                                    |
| 5.Токарная                  | 3                     | 0,0127                | 1,06                              | 155                                    |
| 6.Токарно-агргатная         | 1                     | 0,0177                | 1,2                               | 119                                    |
| 7.Хонингования              | 1                     | 0,029                 | 1,09                              | 114                                    |

Вариант 4 Таблица 4-Исходные данные

| Группы<br>оборудования | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная            | 1                     | 0,0236                | 1,16                              | 171                                    |

| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 6 | 0,0078 | 1,16 | 110 |
|-----------------------------|---|--------|------|-----|
| 3.Сверлильная               | 4 | 0,0257 | 1,03 | 182 |
| 4.Шлифовальная              | 5 | 0,0164 | 1,14 | 127 |
| 5.Токарная                  | 1 | 0,0246 | 1,1  | 196 |
| 6.Токарно-агргатная         | 1 | 0,0296 | 1,02 | 96  |
| 7.Хонингования              | 1 | 0,0109 | 1,04 | 172 |

Вариант 5 Таблица 5-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 4                     | 0,0291                | 1,11                              | 156                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 2                     | 0,0214                | 1,11                              | 86                                     |
| 3.Сверлильная               | 6                     | 0,0076                | 1,19                              | 161                                    |
| 4.Шлифовальная              | 3                     | 0,0089                | 1,08                              | 153                                    |
| 5.Токарная                  | 3                     | 0,0156                | 1,15                              | 175                                    |
| 6.Токарно-агргатная         | 1                     | 0,0263                | 1,15                              | 178                                    |
| 7.Хонингования              | 3                     | 0,0219                | 1,1                               | 179                                    |

Вариант 6 Таблица 6-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 4                     | 0,0281                | 1,06                              | 171                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 5                     | 0,0119                | 1,01                              | 157                                    |
| 3.Сверлильная               | 4                     | 0,0229                | 1,02                              | 90                                     |

| 4.Шлифовальная      | 3 | 0,0282 | 1,02 | 199 |
|---------------------|---|--------|------|-----|
| 5.Токарная          | 6 | 0,0251 | 1,06 | 189 |
| 6.Токарно-агргатная | 6 | 0,0296 | 1,01 | 89  |
| 7.Хонингования      | 5 | 0,0162 | 1,12 | 88  |

Вариант 7 Таблица 7-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 3                     | 0,0111                | 1,01                              | 156                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 2                     | 0,0214                | 1,03                              | 190                                    |
| 3.Сверлильная               | 1                     | 0,0204                | 1,19                              | 162                                    |
| 4.Шлифовальная              | 2                     | 0,0211                | 1,05                              | 190                                    |
| 5.Токарная                  | 3                     | 0,0236                | 1,01                              | 151                                    |
| 6.Токарно-агргатная         | 2                     | 0,0182                | 1,01                              | 135                                    |
| 7.Хонингования              | 5                     | 0,0188                | 1,18                              | 112                                    |

Вариант 8 Таблица 8-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 4                     | 0,0199                | 1,08                              | 112                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 5                     | 0,0253                | 1,02                              | 137                                    |
| 3.Сверлильная               | 3                     | 0,0201                | 1,07                              | 190                                    |
| 4.Шлифовальная              | 3                     | 0,0184                | 1,19                              | 181                                    |
| 5.Токарная                  | 1                     | 0,0257                | 1,16                              | 199                                    |

| 6.Токарно-агргатная | 2 | 0,0162 | 1,2 | 124 |
|---------------------|---|--------|-----|-----|
| 7.Хонингования      | 2 | 0,0277 | 1,1 | 91  |

Вариант 9 Таблица 9-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 4                     | 0,0086                | 1,1                               | 180                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 6                     | 0,0111                | 1,2                               | 100                                    |
| 3.Сверлильная               | 3                     | 0,0244                | 1,11                              | 182                                    |
| 4.Шлифовальная              | 5                     | 0,0284                | 1,03                              | 111                                    |
| 5.Токарная                  | 6                     | 0,014                 | 1,17                              | 147                                    |
| 6.Токарно-агргатная         | 1                     | 0,0271                | 1,16                              | 178                                    |
| 7.Хонингования              | 2                     | 0,0275                | 1,06                              | 198                                    |

Вариант 0 Таблица 10-Исходные данные

| Группы<br>оборудования      | Количество<br>станков | Норма<br>времени, час | Коэффициент<br>выполнения<br>норм | Часовая<br>тарифная<br>ставка, руб/час |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|
| 1.Протяжная                 | 1                     | 0,0246                | 1,01                              | 129                                    |
| 2.Сверлильно-<br>агрегатная | 2                     | 0,0095                | 1,17                              | 93                                     |
| 3.Сверлильная               | 6                     | 0,0129                | 1,07                              | 91                                     |
| 4.Шлифовальная              | 1                     | 0,0106                | 1,13                              | 144                                    |
| 5.Токарная                  | 6                     | 0,0121                | 1,05                              | 193                                    |
| 6.Токарно-агргатная         | 2                     | 0,0222                | 1,18                              | 82                                     |
| 7.Хонингования              | 3                     | 0,0216                | 1,08                              | 133                                    |

### Экзамен

Перечень примерных вопросов для подготовки к экзамену.

- 1. Виды экономических ресурсов, их назначение
- 2. Ограниченность ресурсов и возможности ее преодоления
- 3. Обоснование стратегии ресурсного обеспечения
- 4. Задачи тактического управления ресурсами
- 5. Организация контроля затрат ресурсов
- 6. Основные показатели экономической эффективности ресурсного потребления
- 7. Место аналитической деятельности в управлении ресурсами
- 8. Пути повышения экономической эффективности использования материальных ресурсов
- 9. Определение основных фондов, их состав
- 10. Определение амортизации. Методы начисления амортизации
- 11. Показатели эффективного использования основных фондов
- 12. Определение оборотных фондов, их состав
- 13. Показатели эффективного использования оборотных фондов
- 14. Понятие кадров предприятия. Показатели движения кадров
- 15. Производительность труда, методы определения и пути повышения
- 16. Формы и системы оплаты труда.
- 17. Определение себестоимости продукции.
- 18. Группировка затрат по экономическим элементам
- 19. Группировка затрат по статьям затрат
- 20. Понятие прибыли. Функции прибыли.
- 21. Показатели рентабельности деятельности предприятия.
- 22. Планирование численности персонала.
- 23. Методы управления выработкой.
- 24. Структура календарного фонда времени.
- 25. Рабочее время и его использование.
- 26. Факторы роста производительности труда.
- 27. Формы и системы оплаты труда.
- 28. Особенности организации оплаты труда на предприятиях различных организационно-правовых форм собственности.
- 29. Основная и дополнительная заработная плата.

Оформление письменной работы согласно МИ 01-02-2018 Общие

требования к построению и оформлению учебной текстовой документации

## Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## Основная литература

### Печатные издания:

- 1. Экономика предприятия : учебник / под ред. В.М. Семенова. 5-е изд. Санкт-Петербург : Питер, 2010. 416 с. : ил. (Учебник для вузов). ISBN 978-5-91180-462-6 : 350-00.
- 2. Самойлович В.Г. Экономика предприятия : учебник / Самойлович Вячеслав Григорьевич, Телушкина Елена Константиновна; под ред. В.Г. Самойловича. Москва : Академия, 2009. 224 с. ISBN 978-5-7695-5445-2 : 301-00.
- 3. Панченко Е. Ю. Экономика предприятия (организации) : учеб. пособие. Ч. 1 / Панченко Елена Юрьевна, Медведева Людмила Николаевна. Чита : 3абГУ, 2013. 275 с. ISBN 978-5-9293-0878-9 : 193-00

#### Издания из ЭБС:

Чалдаева Л. А. Экономика предприятия: Учебник и практикум / Чалдаева Лариса Алексеевна; Чалдаева Л.А. - 5-е изд. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - 435. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-5068-7 : 130.22. Режим доступа: http://www.biblio-online.ru/book/0B3DC37F-C9A4-41FA-8627-2188E4290502

### Дополнительная литература

### Печатные издания:

- 1. Экономика предприятия : учеб. пособие. Ч. 1 / Афанасьева Анастасия Валерьевна [и др.]. Чита : ЧитГУ, 2009. 269 с. ISBN 978-5-9293-0431-6 : б/ц.
- 2. Панченко Е. Ю.. Экономика предприятия (организации) : учеб. пособие. Ч. II / Панченко Елена Юрьевна, Медведева Людмила Николаевна. Чита :  $3aб\Gamma Y$ , 2013. 122 с. : ил. ISBN 978-5-9293-1008-9 : 93-00

### Издания из ЭБС:

- 1. Чалдаева Л. А.. Основы экономики организации : Учебник и практикум / Чалдаева Лариса Алексеевна; Чалдаева Л.А. отв. ред., Шаркова А.В. отв. ред. М. : Издательство Юрайт, 2017. 339. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-00797-8 : 130.22. Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/book/259F4AFA-3F72-4A68-AF73-68B6146AFDEB">http://www.biblio-online.ru/book/259F4AFA-3F72-4A68-AF73-68B6146AFDEB</a>
- 2. Сергеев И. В. Экономика организации (предприятия) : Учебник и практикум / Сергеев Иван Васильевич; Сергеев И.В., Веретенникова И.И. 6-е изд. М. : Издательство Юрайт, 2016. 511. (Бакалавр. Прикладной курс). ISBN 978-5-9916-6711-1 : 187.55. Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/book/BB2A6183-7BD3-43CE-A375-03D7AA775278">http://www.biblio-online.ru/book/BB2A6183-7BD3-43CE-A375-03D7AA775278</a>
- 3. Клочкова Е. Н. Экономика предприятия: Учебник для бакалавров / Клочкова Елена Николаевна; Клочкова Е.Н. отв. ред. М.: Издательство Юрайт, 2016. 447. (Бакалавр. Прикладной курс). ISBN 978-5-9916-3102-0: 132.68. Режим доступа: http://www.biblio-online.ru/book/6F1D9228-E6EC-4D62-8CBA-29867140E2CC

Розанова Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 1. Фирма как основной субъект экономики : Учебник / Розанова Надежда Михайловна; Розанова Н.М. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 187. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-6582-7. - ISBN 978-5-9916-8239-8 : 78.62. Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/book/BF408800-67F6-47ED-BFF9-0D58E0EE76D2">http://www.biblio-online.ru/book/BF408800-67F6-47ED-BFF9-0D58E0EE76D2</a>

Ведущий преподаватель

В.К. Федотова

Заведующий кафедрой

И.Р. Казарян