Приложение 1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Институт _____

Факультет __ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ____

Кафедра _____Менеджмента_и управления персоналом_____

УЧЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

для студентов заочной формы обучения

по ___дисциплине **Управление корпоративными проектами**
наименование дисциплины (модуля)

для направления 38.04.02 «Менеджмент»
направленность ОП профиль – Производственный менеджмент
код и наименование направления подготовки (специальности)

Общая трудоемкость дисциплины (модуля)

Виды занятий	Распределение по семестрам в часах			Всего часов
	4 семестр	---- семестр	---- семестр	
1	2	3	4	5
Общая трудоемкость	180			180
Аудиторные занятия, в т.ч.:	12			12
лекционные (ЛК)	6			6
практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	6			6
лабораторные (ЛР)	-			-
Самостоятельная работа студентов (СРС)	132			132
Форма промежуточного контроля в семестре*	36			36
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)				

Краткое содержание курса

Управление корпоративными проектами в современном обществе. Современное состояние управления проектами. Управление корпоративными проектами как специальная область профессиональной деятельности. Современная концепция управления проектами. Краткая характеристика истории текущего состояния управления проекта в России и за

рубежом. Проблемы, результаты и перспективы развития. Профессиональные организации по управлению проектами. Национальные ассоциации управления проектом, Международная ассоциация управления проектом. Разработка концепции проекта. Управление предметными областями проекта

Форма промежуточного контроля

Контрольная работа

Контрольная работа выполняется в виде реферата. Выбор темы реферата осуществляется в соответствии с фамилией и именем по таблице.

Вариант темы реферата

		Первая буква фамилии									
		А, Л, Х	Б, Н, Ц	В, М, Ч	Г, О, Ш	Д, П,Щ	Е, Р, Э	Ж, С	З, Т, Ю	И, У, Я	К,Ф
Первая буква имени	А, Л, Х	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Б, Н, Ц	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	В, М, Ч	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Г, О, Ш	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	Д, П	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Е, Р, Э	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	Ж, С	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	З, Т, Ю	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	И, У, Я	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	К,Ф	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

1. Система управления проектами: её базовые элементы и взаимосвязь между ними.

   При изучении данной темы следует рассмотреть понятие и сущность системы управления проектами, базовые элементы данной системы и установить взаимосвязь между ними.

   С использованием практического материала необходимо изучить и проанализировать структуру системы управления проектами в конкретной организации, а также сделать выводы и предложения по её совершенствованию.
2. Сравнительная характеристика и взаимосвязь объектов проектного управления: проекта, программы, портфеля.

При изучении данной темы следует подробно рассмотреть характеристику и взаимосвязь между объектами проектного управления, такими как проект, программа, портфель, а на материалах конкретной организации с использованием практической информации необходимо изучить и проанализировать объекты проектного управления по различным критериям и оценочным категориям, а также сделать выводы и предложения по оптимизации взаимодействия между объектами проектного управления.

3. Организационная структура управления проектами: элементы и характеристика сетевых моделей управления проектами.

При изучении данной темы следует рассмотреть и проанализировать организационные структуры управления проектами, выявить их элементы и дать характеристику сетевых моделей управления проектами.

С использованием практического материала необходимо изучить и проанализировать элементы организационной структуры управления проектами конкретной организации, а также сделать выводы и предложения по оптимизации сетевых моделей управления проектами.

4. Способы оптимизации сетевых моделей управления проектами по стоимости, времени и ресурсам с помощью сетевых матриц.

При изучении данной темы следует рассмотреть и проанализировать возможности оптимизации сетевых моделей управления проектами по различным критериям, а на примере конкретной организации изучить практику оптимизации сетевых моделей управления проектами по стоимости, времени и ресурсам с помощью сетевых матриц.

5. Выбор вариантов реализации отдельных этапов и стадий инвестиционных проектов.

При изучении данной темы следует рассмотреть и проанализировать возможность выбора альтернативных вариантов реализации отдельных этапов и стадий инвестиционных проектов, а на примере конкретной организации изучить практику оптимизации выбора альтернативных вариантов реализации инвестиционных проектов.

6. Социальная ответственность и значимость реализации инвестиционных проектов.

При изучении данной темы следует рассмотреть и проанализировать критерии значимости и оценки инвестиционных проектов, а также меру социальной ответственности за их реализацию.

На примере конкретной организации изучить практику оценки значимости и социальной ответственности за реализацию инвестиционных проектов.

7. Государственное и частное партнёрство при реализации проектов различного направления, уровня и масштаба.

При изучении данной темы следует рассмотреть и проанализировать варианты организации государственного и частного партнёрства при реализации различных проектов, включая международные. На примере конкретной организации изучить практику осуществления государственного и частного партнёрства при реализации проектов различного направления, уровня и масштаба.

8. Качественные характеристики персонала и вопросы формирования команды для успешной реализации проектов.

При изучении данной темы следует рассмотреть качественные характеристики персонала и актуальные вопросы формирования проектной команды, существенно влияющие на успешность реализации проектов.

С использованием данных конкретной организации изучить практику оценки качественных характеристик персонала и вопросы формирования эффективной проектной команды.

9. Риск-менеджмент при реализации проектов.

При изучении данной темы следует ознакомиться с основными характеристиками проектных рисков и методами управления ими, а на примере конкретной организации изучить практику риск-менеджмента в процессе разработки и реализации проектов.

10. Методика проектного управления в различных отраслях.

При изучении данной темы следует рассмотреть методику проектного управления в различных отраслях с теоретических позиций, а также на примере конкретной организации, относящейся, например, к отрасли транспорта, связи, электро- или теплоэнергетики или жилищно-коммунального хозяйства.

11. Разработка программного обеспечения в рамках планирования и реализации инвестиционных проектов.

При изучении данной темы следует рассмотреть возможности автоматизации процессов планирования и реализации инвестиционных проектов с помощью специализированного программного обеспечения.

12. Методы снижения рисков в процессе реализации проектов.

При изучении данной темы следует рассмотреть методику снижения проектных рисков, в том числе на конкретных примерах с использованием данных организации, которая выбрана объектом наблюдения при написании реферата.

13. Коллективные формы организационного проектирования.

При изучении данной темы следует рассмотреть коллективные формы организационного проектирования, оценить их эффективность, в том числе с помощью практического материала, полученного в исследуемой организации.

14. Стадии и этапы управления проектами.

При изучении данной темы следует рассмотреть стадии и этапы управления проектами, как с теоретической, так и с практической точки зрения на примере исследуемой организации.

15. Алгоритм построения информационно-технологических моделей.

При изучении данной темы следует рассмотреть методику построения информационно-технологических моделей и алгоритм их создания на примере информации, полученной в процессе написания реферата в исследуемой организации.

16. Теоретические и практические аспекты использования информационно-технологических моделей.

При изучении данной темы следует рассмотреть теоретические и практические аспекты использования информационно-технологических моделей в управлении проектами, включая сбор, обобщение и анализ информации, полученной в исследуемой организации.

17. Структура разбиения работ как один из методов управления проектами.

При изучении данной темы следует рассмотреть методику разбиения работ в качестве одного из основных методов управления проектами в исследуемой организации.

18. Управление стоимостью и продолжительностью проекта.

При изучении данной темы следует рассмотреть методику управления стоимостью и продолжительностью проекта в качестве одного из основных методов управления проектами в исследуемой организации.

19. Управление качеством в рамках реализации проекта.

При изучении данной темы следует рассмотреть методику управления качеством в качестве одного из основных методов управления проектами в исследуемой организации.

20. Оценка эффективности реализации проектов.

При изучении данной темы следует рассмотреть порядок оценки эффективности реализации проектов по различным критериям, в том числе с использованием информации, полученной в исследуемой организации.

Перечень теоретических вопросов для подготовки к экзамену

1. Факторы и предпосылки, обусловливающие развитие управления проектами.
2. Эволюция развития методов управления проектами за рубежом.

3. Этапы развития управления проектами в России.
4. Определение термина «Проект». Отличительные признаки проекта.
5. Типы проектов.
6. Жизненный цикл проекта.
7. Окружение проекта.
8. Участники проекта.
9. Процессы и области знаний управления проектами.
10. Инициация и разработка концепции проекта.
11. Цели проекта. Формирование идеи проекта.
12. Предынвестиционные исследования.
13. Проектный анализ, его структура и назначение.
14. Категории и виды эффективности проекта.
15. Схема оценки эффективности проекта.
16. Критерии эффективности проекта.
17. Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектами.
18. Виды планов. Принципы планирования.
19. Основные и вспомогательные процедуры планирования.
20. Планирование содержания проекта.
21. Структуризация проекта: принципы и последовательность.
22. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки.
23. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.
24. Материально-техническая подготовка проекта.
25. Закупки и поставки. Структура задач МТП.
26. Подрядные торги и контракты.
27. Управление интеграцией проекта.
28. Управление содержанием проекта.
29. Управление временем проекта.
30. Сетевые модели как инструмент планирования (назначение, общие понятия).
31. Методы расчета сетевых моделей.
32. Календарные планы как инструмент планирования (назначение, общие понятия).
33. Назначение, типы и порядок разработки смет.
34. Бюджетирование проекта.
35. Оптимизация плана проекта по показателю время/стоимость.
36. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта.
37. Преимущества и недостатки оргструктур управления проектом.
38. Роль проектной команды в осуществлении проекта и этапы ее создания.
39. Цель, назначение и методы контроля проекта.
40. Технология управления изменениями.
41. Контроль стоимости проекта.
42. Управление коммуникациями в проекте.
43. Управление завершением проекта.

Оформление письменной работы согласно МИ 01-02-2018 Общие требования к построению и оформлению учебной текстовой документации

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

Печатные издания

1. Заренков В. А. Управление проектами : учеб. пособие / Заренков Вячеслав Адамович. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Изд-во АСВ, 2006. - 312 с. - ISBN 5-93093-439-8 : 214-29

2. Богданов В. В. Управление проектами в Microsoft Project 2003 : учеб. курс / Богданов Вадим Валерьевич. - Санкт-Петербург : Питер, 2005. - 604с. : ил. + CD-R. - (Учебный курс). - ISBN 5-94723-782-2 : 192-20.

Издания из ЭБС

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 422 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. https://biblio-online.ru/book/2966A025-2AC5-4E36-BE06-456F3F9ECE3B

2. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. https://biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Афонин А. М. Управление проектами : учеб. пособие / Афонин Александр Михайлович, Царегородцев Юрий Николаевич, Петрова Светлана Александровна. - Москва : Форум, 2010. - 180 с. - *. - ISBN 978-5-91134-372-9 : 129-91.

2. Управление проектами : учеб. пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - Москва : Инфра-М, 2012. - 208с. - (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3 : 269-94.

Издания из ЭБС

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 244 с. — (Серия : Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-00853-1. https://biblio-online.ru/book/5AA51BED-9BF1-4A5E-B65F-BF57FA1F128A

Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. https://biblio-online.ru/book/9D230457-295D-459F-A3A9-9F1291E24A0C

Ведущий преподаватель В.К. Федотова

Заведующий кафедрой И.Р Казарян