МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Забайкальский государственный университет»

(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления

Кафедра государственного, муниципального управления и политики

**УЧЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**для студентов заочной формы обучения**

по дисциплине

«Управление проектами»

для направления подготовки (специальности) 38.03.04

Государственное и муниципальное управление

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) – 108 часа, 3 зачетные единицы.

Форма текущего контроля в семестре – реферат.

Форма промежуточного контроля в семестре – экзамен.

**Краткое содержание курса**

|  |
| --- |
| Основы управления проектами |
| Развитие теории и практики управления проектами в России и за рубежом |
| Процессы в управлении проектом |
| Функции в управлении проектом |
| Управление человеческими ресурсами в проекте |
| Современные методы управления проектами |
| **Форма текущего контроля**  Контрольная работы выполняется в виде реферата.  **Темы контрольных работ (рефератов)**   1. Управление человеческими ресурсами проекта: теоретические и практические аспекты 2. Законодательное и методическое обеспечение инновационной и проектной деятельности в РФ. 3. Инновационные центры и инфраструктура инновационной деятельности в РФ 4. Инновационные центры и инфраструктура инновационной деятельности в Забайкальском крае. 5. Роль органов власти в развитии инновационной и проектной деятельности. 6. Венчурные и инвестиционные фонды в развитии инновационной и проектной деятельности 7. Формы и особенности финансирования проектов в России и за рубежом. 8. Проектный офис в организации и в органах власти. 9. Проектное управления в органах власти : достижения и проблемы (федеральный уровень). 10. Проектное управления в органах власти : достижения и проблемы ( региональный уровень). 11. Проектное управления в органах власти : достижения и проблемы (муниципальный уровень). 12. Сравнительный анализ инновационной дельности и инновационной политики в субъектах РФ (субъекты студентом определяются самостоятельно) 13. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере ЖКХ (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ) 14. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере сельского хозяйства (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ) 15. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ) 16. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере телекоммуникаций (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ) 17. Современная проектная и инновационная деятельность в селе, городе, районе (на выбор студента) 18. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере социальной защиты населения (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ) 19. Управление временем проекта. 20. Разработка и планирование проекта. 21. Контроль проекта. 22. Управление стоимостью и финансированием проекта. 23. Управление качеством проекта 24. Управление рисками проекта 25. Управление коммуникациями при разработке и реализации проекта. 26. Управление проектом с использованием автоматизированных средств и программных продуктов. 27. Классические и гибкие методологии управления проектами   **Выбор темы**  Тема реферата выбирается студентом по первой букве фамилии студента, там где темы две, нужно выбрать одну.   |  |  | | --- | --- | | Первая буква фамилии | № варианта контрольной работы | | А | 1 | | Б | 2 | | В | 3 | | Г | 4 | | Д | 5 | | Ж | 7 | | З | 9 | | И, | 10 | | Е | 12 | | Ё | 13 | | К | 14 | | Л | 15 | | М | 17 | | О | 19 | | П | 20 | | Р | 21 | | С | 22 | | Т | 6 | | У | 23 | | Ф | 25 | | Х | 26 | | Ц | 24 | | Ч | 16 | | Ш | 18 | | Э | 27 | | Ю | 11 | | Я | 8 |   **Форма промежуточного контроля**  **Вопросы к экзамену**  ***1.Перечень теоретических вопросов (для оценки знаний):***   1. Опишите проект как систему. Отличительные признаки проекта, структура проекта, виды проектов. 2. Автоматизированные системы и программные комплексы для управления проектами: сущность, назначение, виды, преимущества и недостатки. 3. Сетевые методы планирования и управления проектом. 4. Организационные структуры и схемы управления проектами. Классическое управление проектами. 5. Процессы и функции управления проектами. 6. Особенности проектного финансирования. Источники, формы и виды проектного финансирования. 7. Участники проекта. Методы управления человеческими ресурсами проекта 8. Фазы и жизненный цикл проекта. Окружение проекта. 9. Исторические аспекты развития «Управления проектами» в России и за рубежом. 10. Методы планирования проектов. 11. Методы и критерии оценки проектов. 12. Проектная команда и методы ее комплектования. Роль команды проекта. 13. Сущность, особенности и принципы целеполагания в проектном менеджменте. Сущность программно-целевого управления сфере ГМУ. 14. Экспертиза проекта: сущность, виды, правовая и организационная основа экспертизы проектов в РФ. 15. Методы разработки и оценки социально-экономических проектов, программ в ГМУ. 16. Этапы разработки социально-экономических программ и проектов. 17. Методы анализа факторов внутренней и внешней среды в процессе управления проектами. 18. Технология мониторинга проекта. 19. Международные и национальные институты по управлению проектами, их функции. 20. Управление временем проекта. 21. Управление качеством проекта 22. Управление коммуникациями при разработке и реализации проекта. 23. Управление рисками. 24. Управление стоимостью и финансированием проекта. 25. Маркетинг проекта.   ***2. Перечень типовых ситуационных задач (для оценки умений):***   1. Раскройте особенности управления проектами на региональном и муниципальном уровне в системе ГМУ. Приведите примеры. 2. Раскрыть процесс завершения проекта. Объяснить, как следует организовать завершение проекта на практическом примере. 3. Рассмотрите принципы подбора и работы команды проекта на практическом примере 4. Что включает в себя эффективная коммуникация. Привести примеры правильной и неправильной коммуникации. 5. Объяснить специфику руководства сложными, долгосрочными проектами. Перечислить качества руководителя проекта. На конкретном примере показать, как эти качества используются на практике 6. На примере какого-либо проекта раскрыть основные этапы реализации проекта. 7. Схематично нарисуйте проект как систему, отобразив максимальное количество элементов, взаимосвязи, процессы управления и факторы воздействия на реализацию проекта. 8. Определить источники, форму финансирования и критерии оценки для крупного долгосрочного инвестиционного проекта, реализуемого в Забайкальском крае в сфере сельского хозяйства. 9. Определить источники, форму финансирования и критерии оценки для инновационного технологического проекта в г. Калининград 10. Определить источники, форму финансирования и критерии оценки для международного инвестиционного проекта в Магаданской области 11. Определить источники, форму финансирования и критерии оценки для проекта, реализуемого в крупной промышленной организации. 12. Прокомментируйте схемы принятия и инициации проекта. 13. Определите предметную область управления проектом на конкретных примерах (не менее 3 примеров). 14. Какие виды ресурсов необходимы для реализации проекта? Будет ли отличаться ресурсное обеспечение инновационно-технологического проекта от социально-экономического? Какими ресурсами проекта управлять сложнее всего? Обоснуйте ответ. 15. Какие возмущающие внешние и внутренние воздействия могут влиять на ход проекта. Приведите примеры. 16. Для чего необходимо отслеживание рыночного соответствия параметров проекта? Роль обратной связи в управлении проектом. Приведите примеры. 17. Что входит в вектор начальных условий выполнения проекта? Приведите примеры на разных видах проекта. 18. Обосновать и смоделировать оптимальную организационную структуру или схему управления проектом при реализации проекта в организации, имеющей дочерние филиалы в других регионах. 19. Обосновать и смоделировать оптимальную организационную структуру или схему управления проектом при реализации регионального инвестиционного проекта, заказчиком которого является орган власти. 20. Обосновать и смоделировать оптимальную организационную структуру или схему управления проектом при реализации инновационного проекта, инициатором которого является муниципальный орган власти 21. Обосновать оптимальную организационную структуру управления проектом при реализации проекта совместным российско-китайским предприятием. 22. Обоснуйте методы управления человеческими ресурсами проекта, выполняемого в рамках организации и проекта, в котором 6 участников-организаций. 23. Спрогнозируйте последствия прерывания финансирования целевой программы в сфере образования, определите оптимальные пути и способы решения возникающих проблем 24. Определите все факторы, влияющие на реализацию конкретного проекта. Определите риски и методы их снижения 25. Объяснить, что такое график Ганта. Простроить график Ганта по данным практического примера. Обозначить на графике критический путь проекта.     ***3.Перечень типовых практических заданий (для оценки навыков и (или) опыта деятельности):***  Определить для конкретного проекта (на выбор студента):  - миссию и цель проекта;  - возможных участников;  - источники финансирования;  - факторы, влияющие на реализацию проекта  - методы анализа факторов внутренней и внешней среды, в том числе на основе АСУ;  - методы разработки и реализации управленческих решений;  - разработать перечень показателей и критерии оценки проекта с учетом технических, экологических, социально-экономических и др. требований, определяющих инициацию и реализацию проекта.  [Общие требования к построению и оформлению учебной текстовой документации](http://zabgu.ru/files/html_document/pdf_files/fixed/Normativny%27e_dokumenty%27_i_obrazcy%27_zayavlenij/Obshhie_trebovaniya_k_postroeniyu_i_oformleniyu_uchebnoj_tekstovoj_dokumentacii.pdf)  **Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**  **Список основной литературы**   1. Афонин А.М. Управление проектами: учеб. пособие / Афонин Александр Михайлович, Царегородцев Юрий Николаевич, Петрова Светлана Александровна. - Москва : Форум, 2010. - 180 с. 2. Заренков В.А. Управление проектами : учеб. пособие / Заренков Вячеслав Адамович. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Изд-во АСВ, 2006. - 312 с. 3. Поляков Н.А. **Управление** инновационными **проектами** : Учебник и практикум / Поляков Николай Александрович; Поляков Н.А., Мотовилов О.В., Лукашов Н.В. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 330. 4. Балашов А.И. **Управление** **проектами** : учебник и практикум / Балашов Алексей Игоревич; Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 383. 5. Коваль Т.А. **Управление проектами** : учеб. пособие / Коваль Татьяна Александровна, Мальцев Сергей Анатольевич. - Чита : ЗабГУ, 2015. - 128 с.  10   **Дополнительная литература**   1. Гончаренко Л.П.Инновационный менеджмент: Учебник / Гончаренко Людмила Петровна; Гончаренко Л.П. - Отв. ред. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 487. 2. Федотова, Марина Алексеевна. Проектное финансирование и анализ : Учебное пособие / Федотова Марина Алексеевна; Федотова М.А., Никонова И.А., Лысова Н.А. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 144. - (Бакалавр и магистр. Модуль.). 3. Попов Ю.И. Управление проектами: учеб. пособие / Ю.И. Попов, О. В. Яковенко. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 280 с. 4. Управление проектами: учеб. пособие / Мазур И.И. и др. – 8-е изд. – М.: Омега, 2012. – 959 с.6 5. Зуб Анатолий Тимофеевич**. Управление проектами** : Учебник и практикум / Зуб Анатолий Тимофеевич; Зуб А.Т. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 422. - (Бакалавр. Академический курс). -   Преподаватель \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Сапожникова Т.И.  подп  Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Макарова О.А. |