МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Забайкальский государственный университет»

(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления

Кафедра государственного, муниципального управления и политики

**УЧЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**для студентов заочной формы обучения**

по дисциплине

 «Управление проектами»

для направления подготовки (специальности) 38.03.04

Государственное и муниципальное управление

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) – 108 часа, 3 зачетные единицы.

Форма текущего контроля в семестре – реферат.

Форма промежуточного контроля в семестре – экзамен.

**Краткое содержание курса**

|  |
| --- |
| Основы управления проектами |
| Развитие теории и практики управления проектами в России и за рубежом |
| Процессы в управлении проектом |
| Функции в управлении проектом |
| Управление человеческими ресурсами в проекте |
| Современные методы управления проектами |
| **Форма текущего контроля** Контрольная работы выполняется в виде реферата.**Темы контрольных работ (рефератов)**1. Управление человеческими ресурсами проекта: теоретические и практические аспекты
2. Законодательное и методическое обеспечение инновационной и проектной деятельности в РФ.
3. Инновационные центры и инфраструктура инновационной деятельности в РФ
4. Инновационные центры и инфраструктура инновационной деятельности в Забайкальском крае.
5. Роль органов власти в развитии инновационной и проектной деятельности.
6. Венчурные и инвестиционные фонды в развитии инновационной и проектной деятельности
7. Формы и особенности финансирования проектов в России и за рубежом.
8. Проектный офис в организации и в органах власти.
9. Проектное управления в органах власти : достижения и проблемы (федеральный уровень).
10. Проектное управления в органах власти : достижения и проблемы ( региональный уровень).
11. Проектное управления в органах власти : достижения и проблемы (муниципальный уровень).
12. Сравнительный анализ инновационной дельности и инновационной политики в субъектах РФ (субъекты студентом определяются самостоятельно)
13. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере ЖКХ (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ)
14. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере сельского хозяйства (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ)
15. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ)
16. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере телекоммуникаций (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ)
17. Современная проектная и инновационная деятельность в селе, городе, районе (на выбор студента)
18. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере социальной защиты населения (на примере Забайкальского края или др. субъекта РФ)
19. Управление временем проекта.
20. Разработка и планирование проекта.
21. Контроль проекта.
22. Управление стоимостью и финансированием проекта.
23. Управление качеством проекта
24. Управление рисками проекта
25. Управление коммуникациями при разработке и реализации проекта.
26. Управление проектом с использованием автоматизированных средств и программных продуктов.
27. Классические и гибкие методологии управления проектами

**Выбор темы** Тема реферата выбирается студентом по первой букве фамилии студента, там где темы две, нужно выбрать одну.

|  |  |
| --- | --- |
| Первая буква фамилии | № варианта контрольной работы |
| А | 1 |
| Б | 2 |
| В | 3 |
| Г | 4 |
| Д | 5 |
| Ж | 7 |
| З | 9 |
| И, | 10 |
| Е | 12 |
| Ё | 13 |
| К | 14 |
| Л | 15 |
| М | 17 |
| О | 19 |
| П | 20 |
| Р | 21 |
| С | 22 |
| Т | 6 |
| У | 23 |
| Ф | 25 |
| Х | 26 |
| Ц | 24 |
| Ч | 16 |
| Ш | 18 |
| Э | 27 |
| Ю | 11 |
| Я | 8 |

**Форма промежуточного контроля** **Вопросы к экзамену*****1.Перечень теоретических вопросов (для оценки знаний):***1. Опишите проект как систему. Отличительные признаки проекта, структура проекта, виды проектов.
2. Автоматизированные системы и программные комплексы для управления проектами: сущность, назначение, виды, преимущества и недостатки.
3. Сетевые методы планирования и управления проектом.
4. Организационные структуры и схемы управления проектами. Классическое управление проектами.
5. Процессы и функции управления проектами.
6. Особенности проектного финансирования. Источники, формы и виды проектного финансирования.
7. Участники проекта. Методы управления человеческими ресурсами проекта
8. Фазы и жизненный цикл проекта. Окружение проекта.
9. Исторические аспекты развития «Управления проектами» в России и за рубежом.
10. Методы планирования проектов.
11. Методы и критерии оценки проектов.
12. Проектная команда и методы ее комплектования. Роль команды проекта.
13. Сущность, особенности и принципы целеполагания в проектном менеджменте. Сущность программно-целевого управления сфере ГМУ.
14. Экспертиза проекта: сущность, виды, правовая и организационная основа экспертизы проектов в РФ.
15. Методы разработки и оценки социально-экономических проектов, программ в ГМУ.
16. Этапы разработки социально-экономических программ и проектов.
17. Методы анализа факторов внутренней и внешней среды в процессе управления проектами.
18. Технология мониторинга проекта.
19. Международные и национальные институты по управлению проектами, их функции.
20. Управление временем проекта.
21. Управление качеством проекта
22. Управление коммуникациями при разработке и реализации проекта.
23. Управление рисками.
24. Управление стоимостью и финансированием проекта.
25. Маркетинг проекта.

***2. Перечень типовых ситуационных задач (для оценки умений):***1. Раскройте особенности управления проектами на региональном и муниципальном уровне в системе ГМУ. Приведите примеры.
2. Раскрыть процесс завершения проекта. Объяснить, как следует организовать завершение проекта на практическом примере.
3. Рассмотрите принципы подбора и работы команды проекта на практическом примере
4. Что включает в себя эффективная коммуникация. Привести примеры правильной и неправильной коммуникации.
5. Объяснить специфику руководства сложными, долгосрочными проектами. Перечислить качества руководителя проекта. На конкретном примере показать, как эти качества используются на практике
6. На примере какого-либо проекта раскрыть основные этапы реализации проекта.
7. Схематично нарисуйте проект как систему, отобразив максимальное количество элементов, взаимосвязи, процессы управления и факторы воздействия на реализацию проекта.
8. Определить источники, форму финансирования и критерии оценки для крупного долгосрочного инвестиционного проекта, реализуемого в Забайкальском крае в сфере сельского хозяйства.
9. Определить источники, форму финансирования и критерии оценки для инновационного технологического проекта в г. Калининград
10. Определить источники, форму финансирования и критерии оценки для международного инвестиционного проекта в Магаданской области
11. Определить источники, форму финансирования и критерии оценки для проекта, реализуемого в крупной промышленной организации.
12. Прокомментируйте схемы принятия и инициации проекта.
13. Определите предметную область управления проектом на конкретных примерах (не менее 3 примеров).
14. Какие виды ресурсов необходимы для реализации проекта? Будет ли отличаться ресурсное обеспечение инновационно-технологического проекта от социально-экономического? Какими ресурсами проекта управлять сложнее всего? Обоснуйте ответ.
15. Какие возмущающие внешние и внутренние воздействия могут влиять на ход проекта. Приведите примеры.
16. Для чего необходимо отслеживание рыночного соответствия параметров проекта? Роль обратной связи в управлении проектом. Приведите примеры.
17. Что входит в вектор начальных условий выполнения проекта? Приведите примеры на разных видах проекта.
18. Обосновать и смоделировать оптимальную организационную структуру или схему управления проектом при реализации проекта в организации, имеющей дочерние филиалы в других регионах.
19. Обосновать и смоделировать оптимальную организационную структуру или схему управления проектом при реализации регионального инвестиционного проекта, заказчиком которого является орган власти.
20. Обосновать и смоделировать оптимальную организационную структуру или схему управления проектом при реализации инновационного проекта, инициатором которого является муниципальный орган власти
21. Обосновать оптимальную организационную структуру управления проектом при реализации проекта совместным российско-китайским предприятием.
22. Обоснуйте методы управления человеческими ресурсами проекта, выполняемого в рамках организации и проекта, в котором 6 участников-организаций.
23. Спрогнозируйте последствия прерывания финансирования целевой программы в сфере образования, определите оптимальные пути и способы решения возникающих проблем
24. Определите все факторы, влияющие на реализацию конкретного проекта. Определите риски и методы их снижения
25. Объяснить, что такое график Ганта. Простроить график Ганта по данным практического примера. Обозначить на графике критический путь проекта.

 ***3.Перечень типовых практических заданий (для оценки навыков и (или) опыта деятельности):***Определить для конкретного проекта (на выбор студента):- миссию и цель проекта;- возможных участников;- источники финансирования;- факторы, влияющие на реализацию проекта- методы анализа факторов внутренней и внешней среды, в том числе на основе АСУ;- методы разработки и реализации управленческих решений;- разработать перечень показателей и критерии оценки проекта с учетом технических, экологических, социально-экономических и др. требований, определяющих инициацию и реализацию проекта.[Общие требования к построению и оформлению учебной текстовой документации](http://zabgu.ru/files/html_document/pdf_files/fixed/Normativny%27e_dokumenty%27_i_obrazcy%27_zayavlenij/Obshhie_trebovaniya_k_postroeniyu_i_oformleniyu_uchebnoj_tekstovoj_dokumentacii.pdf)**Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины****Список основной литературы**1. Афонин А.М. Управление проектами: учеб. пособие / Афонин Александр Михайлович, Царегородцев Юрий Николаевич, Петрова Светлана Александровна. - Москва : Форум, 2010. - 180 с.
2. Заренков В.А. Управление проектами : учеб. пособие / Заренков Вячеслав Адамович. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Изд-во АСВ, 2006. - 312 с.
3. Поляков Н.А. **Управление** инновационными **проектами** : Учебник и практикум / Поляков Николай Александрович; Поляков Н.А., Мотовилов О.В., Лукашов Н.В. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 330.
4. Балашов А.И. **Управление** **проектами** : учебник и практикум / Балашов Алексей Игоревич; Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 383.
5. Коваль Т.А. **Управление проектами** : учеб. пособие / Коваль Татьяна Александровна, Мальцев Сергей Анатольевич. - Чита : ЗабГУ, 2015. - 128 с.  10

**Дополнительная литература**1. Гончаренко Л.П.Инновационный менеджмент: Учебник / Гончаренко Людмила Петровна; Гончаренко Л.П. - Отв. ред. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 487.
2. Федотова, Марина Алексеевна. Проектное финансирование и анализ : Учебное пособие / Федотова Марина Алексеевна; Федотова М.А., Никонова И.А., Лысова Н.А. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 144. - (Бакалавр и магистр. Модуль.).
3. Попов Ю.И. Управление проектами: учеб. пособие / Ю.И. Попов, О. В. Яковенко. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 280 с.
4. Управление проектами: учеб. пособие / Мазур И.И. и др. – 8-е изд. – М.: Омега, 2012. – 959 с.6
5. Зуб Анатолий Тимофеевич**. Управление проектами** : Учебник и практикум / Зуб Анатолий Тимофеевич; Зуб А.Т. - М. : Издательство Юрайт, 2020. - 422. - (Бакалавр. Академический курс). -

Преподаватель \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Сапожникова Т.И.подпЗаведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Макарова О.А. |