МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Забайкальский государственный университет»

(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет заочный

Кафедра государственного, муниципального управления и политики

**УЧЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**для магистрантов заочной формы обучения**

по дисциплине «Стратегическое планирование в РФ»

для направления подготовки

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность ОП «Государственное и муниципальное управление в политико-административных системах»

Общая трудоемкость дисциплины – 4 зачетные единицы.

Форма текущего контроля в семестре – контрольная работа.

Форма промежуточного контроля в семестре – экзамен.

**Краткое содержание курса**

Тема 1. Сущность стратегического управления. Основные понятия.

Тема 2.Законодательная база стратегического планирования в РФ.

Тема 3. Товар и рынок.

Тема 4. Конкуренция, конкурентная среда и конкурентоспособность.

Тема 5. Рыночные стратегии.

Тема 6. Стратегии диверсификации.

Тема 7. Стратегический анализ.

Тема 8. Формирование стратегии.

**Форма текущего контроля** контрольная работа.

Объем работы 10-15 страниц.

Цель контрольной письменной работы:

- самостоятельно изучить документы по стратегическому планированию одного из муниципальных образований на выбор (можно найти на сайтах администраций муниципальных образований Забайкальского края)

- выделить и дать критическую оценку (сформулировать свое мнение) основным положениям изученного документа на предмет наличия и адекватности (с точки зрения теории стратегического менеджмента).

Например,

\* определена ли миссия стратегии, стратегические задачи, насколько точно они сформулированы или носят общий характер;

\* представлена ли динамика показателей социально-экономического развития муниципального образования, как оцениваются факторы, влияющие на его развитие;

\* определены или нет конкурентные преимущества, точки роста, механизмы достижения стратегической цели и задач для обеспечения миссии;

\* и т.д.)

- изложить изученный материал письменно, со ссылками на используемые источники (не менее 5), давая обоснование собственным выводам и заключениям.

Требования к оформлению по ГОСТу.

**Форма промежуточного контроля - экзамен**

Вопросы к экзамену

1. Анализ внутренней среды организации.

2. Анализ макроокружения организации.

3. Выбор стратегии при стратегическом управлении.

4. Объекты, субъекты и уровни стратегического управления.

5. Определение миссии и целей стратегического управления.

6. Определение стратегического управления.

7. Понятие и сущность стратегического и тактического управления.

8. Система измерения и отслеживания параметров стратегического контроля.

9. Содержание и структура стратегического управления.

10. Целеполагание и прогнозирование в стратегическом управлении.

11. Эволюция стратегического управления.

12. Конкурентные преимущества стратегического управления.

13. Мониторинг как инструмент стратегического управления.

14. Политическая компонента макроокружения организации.

15. Сильные и слабые стороны организации.

16. Социальная компонента макроокружения организации.

17. Функции высшего руководства на стадии реализации стратегии.

18. Миссия организации.

19. Факторы, определяющие выбор стратегии.

20. Конкуренция, конкурентная среда и конкурентоспособность.

21. Рыночные стратегии.

22. Стратегии диверсификации.

23. Законодательная база стратегического планирования в РФ.

24. Виды стратегических документов

**Оформление письменной работы согласно МИ 4.2-5/47-01-2018** [http://zabgu.ru/files/html\_document/pdf\_files/fixed/Normativny'e\_dokumenty'/MI\_\_01-02-2018\_Obshhie\_trebovaniya\_k\_postroeniyu\_i\_oformleniyu\_uchebnoj\_tekstovoj\_dokumentacii.pdf](http://zabgu.ru/files/html_document/pdf_files/fixed/Normativny%27e_dokumenty%27/MI__01-02-2018_Obshhie_trebovaniya_k_postroeniyu_i_oformleniyu_uchebnoj_tekstovoj_dokumentacii.pdf)

**Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

**Основная литература**

1. Гапоненко А.Л., Панкрухин А.П. Стратегическое управление: учебник - 3-е изд., стер. - Москва: Омега-Л, 2008. – 464 с.

2. Веснин В.Р. Стратегическое управление: учеб. пособие. - Санкт-Петербург: Питер, 2009. - 256 с.

3. Мардас А.Н., Гуляева О.А., Кадиев И.Г. Стратегический менеджмент: учебник и практикум - 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. Ссылка на ресурс: <https://www.biblioonline.ru/book/C0154E75-9B13-4EF6-9EF4-22E1DC23C069>

4. Малюк В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - Москва: Издательство Юрайт, 2021. Ссылка на ресурс: <https://www.biblio-online.ru/book/B97109E1B0A8-4A65-965F-5FC11185D55A>

**Дополнительная литература**

**Собственные учебные пособия**

Варьянов, А.И. Теория и практика стратегического управления : учеб. пособие. - Чита : ЗабГУ, 2017. - 169 с.

**Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. Министерство экономического развития РФ [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)

в т.ч <https://www.economy.gov.ru/material/directions/strateg_planirovanie/>

2. Правительство РФ [www.government.ru](http://www.government.ru)

3. Сайт администрации Забайкальского края https://75.ru/

4. Федеральная служба статистики [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

5. Сайт администрации городского поселения «Город Краснокаменск» <https://www.xn----7sbbuvccofffvoi.xn--p1ai/index.php> (для примера)

6. Сайт администрации муниципального района «Кыринский район» <https://www.xn----7sbbuvccofffvoi.xn--p1ai/index.php> (для примера)

Преподаватель \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Гордеева Т.Н.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Макарова О.А.